

Årsberetning 2021

Næringslivets Hovedorganisasjon

Virksomhetens art og hvor den drives

Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) er den største interesseorganisasjonen for bedrifter i Norge. Organisasjonen består av et fellesskap med ca. 30.000 medlemsbedrifter innen industri, håndverk, handel, service og IKT/kunnskap. Bedriftene utgjør ca. 600.000 årsverk, og samlet bidrar NHO-medlemmene med i størrelsesorden 40 % av den økonomiske verdiskapingen i det private næringslivet i Norge. Små og mellomstore bedrifter (SMB) med under 100 ansatte utgjør 97 % av medlemmene. Blant medlemmene finnes alle typer bedrifter fra små familieeide bedrifter til multinasjonale selskaper.

Gjennom politisk påvirkning, gjennomslag i forhandlinger og attraktive medlemstjenester skal NHO bidra til lønnsomhet i medlemsbedriftene. Slik skal vi sammen sikre grunnlaget for et økonomisk sunt og vekstkraftig samfunn.

NHO arbeider med arbeidsgiver- og næringspolitiske saker og gjennomfører tarifforhandlinger med arbeidstakerorganisasjonene på vegne av medlemsbedriftene.

NHO har egne lokaler i Næringslivets Hus i Middelthunsgate 27 i Oslo. De fleste av NHOs 16 tilsluttede landsforeninger, med bransjeforeninger, er samlokalisert med NHO i Næringslivets Hus. NHO har et avdelingskontor i Brussel og 10 regionforeninger (medlemmene i ett eller flere fylker utgjør en regionforening) med 16 lokale regionskontor. Samlet utgjør disse enhetene NHO-fellesskapet. NHOs medlemmer er gjensidig medlem i NHO og i en tilsluttet landsforening. NHO og landsforeningene er knyttet sammen gjennom vedtektene og landsforeningenes representasjon i NHOs styrende organer.

Arbeidsmiljø og ansatte

Det totale sykefraværet utgjorde 2,8 % i 2021, sammenlignet med 2,9 % i 2020. Korttidsfraværet er fortsatt svært lavt og utgjorde 0,2 % (1,3 % i 2020)

Det er ikke blitt rapportert om uhell eller skader som har resultert i personskader i løpet av året. Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Det gjennomføres årlige medarbeiderundersøkelser. Samarbeidet mellom ledelsen og de tillitsvalgte i NHOs Husforening og Negotia, fungerer godt.

NHO har inngått avtale om bedriftshelsetjeneste med to ulike aktører som samlet antas å kunne dekke de behovene som NHO og våre medarbeidere har.

Likestilling

NHO har som mål å ha full likestilling mellom kvinner og menn. 40,4 % av de ansatte er menn og 59,6 % er kvinner. Av ledere med personalansvar er kvinneandelen 46,8 %. Alle stillinger i NHO er delt inn i stillingskategorier og basert på disse utføres lønnskartlegging. Innenfor de forskjellige

stillingskategorier er det ikke påvist lønnsforskjeller relatert til kjønn. I 2021 hadde NHO ni kvinner i deltidsstilling og syv menn. Ingen av disse var ufrivillig deltidsansatte. Mer informasjon og detaljer om lønnskartleggingen og likestilling presenteres i NHOs egen rapport for aktivitets- og redegjørelsesplikten.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, funksjonsevne, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder, etnisitet og religion. NHO er bevisst på å opptre i samsvar med lovens formål. Dette gjelder spesielt i forbindelse med rekruttering, lønnsvurdering, arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

NHO har etiske retningslinjer for ansatte og tillitsvalgte som inneholder rutiner for hvordan de ansatte skal varsle om uheldige forhold. Retningslinjene viser også til at man som ansatt skal bidra til at NHO har et godt arbeidsmiljø preget av likeverd, mangfold, åpenhet og toleranse, samt at NHO har nulltoleranse for trakassering, diskriminering eller annen utilbørlig adferd overfor kollegaer eller andre vi forholder oss til som NHO-ansatt.

NHO har systematiske og jevnlig medarbeidersamtaler og medarbeiderundersøkelser som kan være med på å avdekke risiko for diskriminering, og resultatene av disse jobber vi aktivt med. Som IA-bedrift arbeider NHO aktivt og målrettet med bl.a. å tilrettelegge for arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne gjennom individuell tilrettelegging av både arbeidsplass og arbeidsoppgaver, og vi har en arbeidssted- og arbeidstidsordning som er basert på en stor grad av individuell fleksibilitet som gjør det lettere å kombinere arbeid- og familieliv.

Mer informasjon og detaljer om lønnskartleggingen og likestilling presenteres i NHOs egen rapport for aktivitets- og redegjørelsesplikten.

NHOs arbeid med samfunnsansvar

NHO har i flere år arbeidet aktivt med å fremme samfunnsansvar blant egne medlemmer, og ved å fremføre våre synspunkter i den offentlige debatten. NHO har etablert et eget forum for bærekraft med en rekke av våre medlemsbedrifter som medlemmer. Forumet arrangerer jevnlig møter med temaer innen samfunnsansvar og bærekraft. I 2021 ble den nye åpenhetsloven vedtatt. Den pålegger mange bedrifter nye rapporteringskrav om forhold knyttet til menneskerettigheter og ansvarlig næringsliv. Arbeidet med den nye loven og konsekvensene av den for NHOs medlemmer har vært viktig i det siste året.

FNs bærekraftsmål viser til de store utfordringene som fortsatt gjenstår blant annet innen fattigdom, mangel på arbeidsplasser, tilgang på elektrisitet, vann og helse. Norske bedrifter er opptatt av både å bidra til at disse målene kan nås samtidig som man er opptatt av å utnytte de forretningsmulighetene bærekraftmålene skaper for offensive bedrifter. NHO har en tett dialog med myndighetene og er opptatt av at man i partnerskap skal kunne medvirke til at rammebetingelsene for norske bedrifter bedres, spesielt i krevende markeder. Gjenoppbyggingen etter Covid 19-pandemien stiller alle land, ikke minst næringslivet, overfor store utfordringer. NHO arbeider aktivt på dette feltet, både i Norge og internasjonalt.

Helt fra det ble etablert et nordisk nettverk av FNs Global Compact i 2002 var det NHO som var koordinator for virksomheten i Norge. I 2018 ble det vedtatt å avvikle det nordiske nettverket og etablere egne nettverk i hvert av de nordiske landene. I 2019 ble det besluttet å ansette en daglig leder for det norske nettverket og administrasjonen har kontor i NHOs lokaler. NHO er medlem av Global Compact og dermed forpliktet til å følge organisasjonens ti prinsipper. NHO er også representert i styret for det norske nettverket.

NHO foreslår en representant fra en medlemsbedrift til OECDs kontaktpunkt i Norge. NHO har ellers et bredt arbeid for et seriøst arbeidsliv, blant annet gjennom å være part i en lang rekke tariffavtaler. På det internasjonale området er NHO også aktivt engasjert i LOs arbeid for et seriøst arbeidsliv. I tillegg har NHO engasjert seg for å øke andelen kvinner i styreposisjoner og ledende stillinger.

Videre har NHO inngått en avtale med Norad som omfatter prosjektsamarbeid mellom NHO og NHOs søsterorganisasjoner i utvalgte land i Afrika og Asia. NHO overfører kompetanse og erfaring som er etterspurt av arbeidsgiverorganisasjonene i disse landene. Tema for samarbeid er blant annet organisasjonsutvikling, sosial dialog, Human Resources Development, yrkesopplæring og utdanning av kvinnelige ledere.

Miljørapportering

Ut fra vår vurdering forurenses ikke organisasjonen det ytre miljø. Organisasjonen har som mål å velge underleverandører som har et bevisst forhold til miljøkrav, og som har en høy etisk standard for sin virksomhet.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

NHO har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i egen regi.

Redegjørelse for årsregnskapet

NHO omfatter NHO Administrasjon, NHO Konfliktfond og NHO Arbeidsmiljøfond. Konsernregnskapet består av NHO, NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS.

NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS er eiet av NHO Konfliktfond.

Regnskapstallene i redegjørelsen gjelder for NHO (sammenlignbare tall for 2020) og konserntall er tilsvarende gjengitt der det er aktuelt.

Medlemskontingenten og serviceavgiften utgjorde samlet MNOK 323,1 sammenlignet med MNOK 329,8 i 2020. Premie til NHOs Konfliktfond utgjør 0,35 promille av lønnsgrunnlaget i de tariffbundne medlemsbedriftene. Premieinnbetalingene utgjør MNOK 108,1 sammenlignet med MNOK 107,3 i 2020.

Finansielle plasseringer i aksjer/obligasjoner, utlån og bankinnskudd ga en positiv avkastning for mor på MNOK 716,2 og MNOK 696,0 for konsernet, sammenlignet med en avkastning på MNOK 501,4 og MNOK 480,0 i 2020.

Finanskostnader i NHO Eiendom AS inngår i konsernet med MNOK 20,2 (MNOK 21,6 i 2020).

Det er inntektsført MNOK 7,5 i erstatninger, noe som skyldes at det i 2020 ble avsatt et for høyt beløp til konflikterstatninger. I 2020 ble det utbetalt MNOK 165,7 i forbindelse med konflikter.

Årsresultatet utgjør et overskudd på MNOK 781,1 og MNOK 796,5 for konsernet, sammenlignet med MNOK 363,3 for NHO og MNOK 371,2 for konsernet i 2020.

Resultatforbedringen sammenlignet med 2020 (MNOK 417,8 for NHO og MNOK 425,3 for konsernet) skyldes hovedsakelig økt avkastning på finansielle plasseringer og endring i erstatningsutbetalinger.

Ordinære driftskostnader (sum driftskostnader korrigert for erstatninger) utgjør MNOK 567,0 (568,9) og MNOK 593,1 (590,6) for konsernet. Nedgangen i driftskostnader for NHO skyldes lavere reise- og møtekostnader og økningen for konsern skyldes oppgradering av møteromsbooking og andre møteromsfasiliteter.

For balansetallene er konserntall angitt i parentes.

Organisasjonens likviditetsbeholdning per 31.12.21 var MNOK 253,2 (297,4), sammenlignet med MNOK 510,8 (605,5) per 31.12.20.

Operasjonelle aktiviteter viser en positiv kontantstrøm på MNOK 11,4 (MNOK 35,9), sammenlignet med en positiv kontantstrøm på MNOK 68,3 (MNOK 91,0) for 2020. Investeringsaktiviteten for både mor og konsern viser en negativ kontantstrøm på MNOK 269,0 i 2021.

Totalkapitalen var per 31.12.21 MNOK 9 426 (9 729), sammenlignet med MNOK 8 717 (9 082) året før. Økning i finansielle investeringer (aksjer/obligasjoner) og nedgang i likvide midler er hovedforklaringene på endring av totalkapitalen.

Egenkapitalandelen per 31.12.21 var 98,4 % (95,0 %), sammenlignet med 97,5 % (93,6 %) per 31.12.20.

Konfliktfondet utgjør 2,81 % av lønnsgrunnlaget i de tariffbundne medlemsbedriftene per 31.12.21, sammenlignet med 2,58 % per 31.12.20.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Finansiell risiko og risikostyring

Styret fastsetter retningslinjer for finansforvaltningen og foretar en årlig gjennomgang av finansplanene (NHO Konfliktfond og NHOs Arbeidsmiljøfond). Gjennom finansplanene foretar styret den strategiske beslutningen om hvilke aktivaklasser, og andel for de respektive aktivaklasser, som kapitalen skal være investert i på lang sikt. For å bistå styret og administrasjonen er det etablert et eget rådgivende finansutvalg, som rekrutteres fra organisasjonens medlemsbedrifter.

NHOs finansielle risiko er grundig vurdert og analysert i finansplanene. Finansiell risiko styres ved månedlig rapportering og jevnlig stresstester.

Risikoeksponering som følge av endring i valutakurser for investeringsporteføljen (utenlandske obligasjoner og aksjefond) identifiseres og reduseres ved bruk av valutaterminkontrakter.

Risiko for at kunder/låntakere ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, og historisk har det vært lave tap på fordringer og utlån.

Foreningen har ikke tegnet forsikring for mulig ansvar overfor foretaket for styrets medlemmer og administrerende direktør.

Fremtidsutsikter og fortsatt drift

NHOs resultat er påvirket av utvikling i finansmarkedene, samt nivået av erstatningsutbetalingene.

Årsresultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Overført til egenkapital	NHO Administrasjon	TNOK	<u>14 126</u>
Overført til egenkapital	NHO Konfliktfond	TNOK	<u>766 986</u>
Totalt disponert		TNOK	<u>781 112</u>

Oslo, 31. desember 2021

5. april 2022

Dokumentet er signert elektronisk

Svein Tore Holsether
President

Grete Aspelund
Visepresident

Veronika Barrabés
Styremedlem

Ståle Rød
Styremedlem

Maalfrid Brath
Styremedlem

Pål Eitrheim
Styremedlem

Stein Nilsen
Styremedlem

Jannicke Hilland
Styremedlem

Mona Jacobsen Saab
Styremedlem

John Harry Simonstad
Styremedlem

Ole Erik Almlid
Administrerende direktør

RESULTATREGNSKAP

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

Mor		Beløp i 1000 kroner	Note	Konsern	
2021	2020			2021	2020
323 125	329 830	Medlemskontingent		323 125	329 830
108 094	107 290	Premie til NHOs Konfliktfond		108 094	107 290
193 512	159 521	Annen driftsinntekt	1	255 226	210 608
624 731	596 641	Sum driftsinntekter		686 445	647 728
293 936	316 755	Personalkostnader	2	296 430	322 387
4 096	3 653	Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	12 392	12 900
31 586	29 354	Husleie og drift av lokaler		38 601	34 575
139 622	110 853	Kjøp av tjenester	2	143 639	114 041
26 940	37 628	Reise-, møte- og representasjonskostnader		22 680	30 197
70 788	70 676	Annen driftskostnad		79 374	76 548
-7 540	165 651	Erstatninger		-7 540	165 651
559 429	734 570	Sum driftskostnader		585 575	756 299
65 302	-137 929	Driftsresultat		100 870	-108 571
716 178	501 445	Finansinntekter og -kostnader	5	695 965	480 046
716 178	501 445	Resultat av finansposter		695 965	480 046
781 480	363 516	Ordinært resultat før skattekostnad		796 835	371 475
368	235	Skattekostnad på ordinært resultat	6	368	235
781 112	363 281	Ordinært resultat		796 466	371 239
781 112	363 281	Årsresultat	7	796 466	371 239
781 112	363 281	Overført til/(fra) annen egenkapital		796 466	371 239
781 112	363 281	Sum disponert		796 466	371 239

BALANSE

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

Mor				Konsern	
2021	2020	Beløp i 1000 kroner	Note	2021	2020
EIEDELER					
ANLEGGSMIDLER					
IMMATERIELLE EIEDELER					
16 020	0	Egenutviklet programvare	4	16 020	0
16 020	0	Sum immaterielle eiendeler		16 020	0
VARIGE DRIFTSMIDLER					
355	617	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 8	504 272	512 830
7 463	10 343	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	7 463	10 343
7 818	10 960	Sum varige driftsmidler	3	511 735	523 173
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER					
250 000	250 000	Investeringer i datterselskap	9	0	0
7 572	10 551	Boliglån og andre utlån		7 572	10 564
257 572	260 551	Sum finansielle anleggsmidler		7 572	10 564
281 410	271 512	Sum anleggsmidler		535 326	533 737
OMLØPSMIDLER					
FORDRINGER					
15 987	15 902	Kundefordringer	10	17 723	16 924
28 880	30 038	Andre kortsiktige fordringer		31 458	36 955
44 867	45 940	Sum fordringer		49 182	53 879
INVESTERINGER					
8 786 634	7 794 896	Markedsbaserte verdipapirer	11	8 786 634	7 794 896
59 848	93 685	Andre finansielle instrumenter	11	59 956	93 755
8 846 482	7 888 581	Sum investeringer	11	8 846 590	7 888 652
249 239	510 786	Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	293 458	605 464
9 140 588	8 445 307	Sum omløpsmidler		9 189 230	8 547 994
9 421 998	8 716 819	Sum eiendeler		9 724 557	9 081 731

BALANSE

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

Mor				Konsern	
2021	2020	Beløp i 1000 kroner	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD					
OPPTJENT EGENKAPITAL					
9 275 690	8 494 579	Annen egenkapital	7	9 244 296	8 447 830
9 275 690	8 494 579	Sum opptjent egenkapital		9 244 296	8 447 830
9 275 690	8 494 579	Sum egenkapital	7	9 244 296	8 447 830
GJELD					
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE					
19 073	29 588	Andre forpliktelser		19 572	31 510
19 073	29 588	Sum avsetning for forpliktelser		19 572	31 510
ANNEN LANGSIKTIG GJELD					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	8	325 000	400 000
0	0	Sum annen langsiktig gjeld		325 000	400 000
KORTSIKTIG GJELD					
29 687	26 577	Leverandørgjeld		32 769	30 009
368	235	Betalbar skatt	6	368	235
24 051	24 745	Skyldig offentlige avgifter		24 468	25 407
73 129	141 094	Annen kortsiktig gjeld	13	78 084	146 740
127 235	192 652	Sum kortsiktig gjeld		135 689	202 392
146 308	222 240	Sum gjeld		480 261	633 902
9 421 998	8 716 819	Sum egenkapital og gjeld		9 724 557	9 081 731

Oslo, 05.04.2022

Styret i Næringslivets Hovedorganisasjon

Dokumentet er signert elektronisk

Svein Tore Holsether
President

Grete Aspelund
Visepresident

Veronika Barrabès
Styremedlem

Ståle Rød
Styremedlem

Maalfrid Brath
Styremedlem

John Harry Simonstad
Styremedlem

Pål Eitrheim
Styremedlem

Stein Nilsen
Styremedlem

Jannicke Hilland
Styremedlem

Mona Jacobsen Saab
Styremedlem

Ole Erik Almlid
Administrerende direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

Mor			Konsern	
2021	2020		2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
781 480	363 516	Resultat før skattekostnad	796 835	371 475
235	0	Periodens betalte skatt	235	0
4 096	3 653	Ordinære avskrivninger	12 392	12 900
-85	31 596	Endring i kundefordringer	-799	31 404
3 110	-17 843	Endring i leverandørgjeld	2 759	-9 438
-10 515	342	Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	-11 938	2 264
-686 757	-371 800	Verdiendringer finansielle omløpsmidler	-686 782	-371 739
-83 671	58 820	Endring i andre tidsavgrensningsposter	-80 268	54 087
7 423	68 284	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	31 964	90 952
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
-805	-1 969	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-805	-1 969
-268 164	52 246	Netto inn- og utbetalinger ved kjøp og salg av aksjer og andre ver	-268 164	52 246
-268 969	50 277	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-268 969	50 277
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
0	0	Nedbetaling av langsiktig gjeld	-75 000	0
0	0	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-75 000	0
-261 547	118 561	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-312 005	141 229
510 786	392 226	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	605 464	464 236
249 239	510 786	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	293 458	605 464

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morenheten Næringslivets Hovedorganisasjon og datterselskapene NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom enhetene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morenheten.

Det konsoliderte regnskapet inkluderer ikke datterselskapet Hordfast AS siden selskapet ikke har betydning for konsernets stilling og resultat.

Datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morenhetens anskaffelseskost.

Datterselskap

Datterselskapene vurderes etter kostmetoden i mors regnskap. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet.

Inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er kontingenter, serviceavgift og premie, som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer løpende på bakgrunn av utfakturerings.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Skatt

Morenheten er skattepliktig for servicekontorets aktiviteter og enkelte andre aktiviteter. Datterselskapene er fullt ut skattepliktige. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET**Note 1 Spesifikasjon av annen driftsinntekt**

Mor		Konsern	
2021	2020	2021	2020
21 227	15 601	21 227	15 601
0	0	61 714	51 087
82 208	54 076	82 208	54 076
49 050	50 991	49 050	50 991
41 027	38 853	41 027	38 853
193 512	159 521	255 226	210 608
Annen driftsinntekt			

Medlemsmassen til Næringslivets Hovedorganisasjon befinner seg i hele Norge.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	Mor		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Lønninger	217 552	239 425	221 660	246 300
Arbeidsgiveravgift	38 194	36 644	38 980	37 543
Pensjonskostnader	25 230	27 009	25 548	27 414
Andre ytelser	12 961	13 678	10 242	11 130
Sum	293 936	316 755	296 430	322 387
Antall årsverk	235	248	238	251

Pensjon

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Adm. direktør	Lønn	Pensjons- kostnader	Andre godtgjørelse	Totalt
Ole Erik Almlid	3 992	547	233	4 771

Administrerende direktør kan sies opp fra sin stilling med 6 mnd varsel. I et slikt tilfelle har han krav på avgangsvederlag tilsvarende 1 års ordinær lønn, med fradrag for eventuell annen arbeidsinntekt. Ved utgangen av 2021 har administrerende direktør et lån på TNOK 90.

Honorar til styrets medlemmer på TNOK 1 914 fordeler seg slik:

	Honorar
President	456
Visepresident	228
Øvrige medlemmer	1 230

Revisjonskostnader	Mor		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Revisjonshonorar	1 106	955	1 311	1 218
Attestasjonstjenester	145	92	145	107
Skatterådgivning	0	0	0	0
Annen bistand	14	886	14	886

Oppgitt honorar er eksklusivt merverdiavgift.

Note 3 Anleggsmidler

	Akkumulerte anskaffelser pr 01.01	Årets tilgang	Årets avgang	Akkumulerte anskaffelser pr 31.12	Akkumulerte avskrivninger pr 31.12	Bokført verdi pr 31.12	Årets avskrivninger	Levetid
Konsern								
Eiendom	517 891	0	0	517 891	60 264	457 627	4 514	20/50 år
Anlegg	173 174	0	0	173 174	145 779	27 395	4 045	10 - 20 år
Tomter	19 250	0	0	19 250	0	19 250	0	
IT	91 912	0	0	91 912	91 494	418	107	3/10 år
Inventar	48 665	805	0	49 469	42 424	7 045	3 578	5 år
Sum konsern	850 892	805	0	851 697	339 962	511 735	12 243	
Mor								
Eiendom	5 375	0	0	5 375	5 019	355	262	20 år
IT	533	0	0	533	116	418	107	3/10 år
Inventar	23 907	805	0	24 712	17 667	7 045	3 578	5 år
Sum mor	29 815	805	0	30 620	22 802	7 818	3 947	

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Akkumulerte anskaffelser pr 01.01	Årets tilgang	Årets avgang	Akkumulerte anskaffelser pr 31.12	Akkumulerte avskrivninger pr 31.12	Bokført verdi pr 31.12	Årets avskrivninger	Levetid
Mor/ Konsern								
Egenutviklet programvare	0	16 169	0	16 169	149	16 020	149	5 år
Sum mor/ konsern	0	16 169	0	16 169	149	16 020	149	

Immaterielle eiendeler består av egenutviklet programvare og avskrives lineært over eiendelenes antatte økonomiske levetid.

Note 5 Finansinntekter/kostnader

Mor		Konsern	
2021	2020	2021	2020
36 045	80 034	36 045	80 034
2 198	3 342	2 235	3 595
667 476	319 227	667 476	319 227
65 754	42 470	65 754	42 471
-54 696	57 428	-54 694	57 428
-598	-1 057	-20 850	-22 709
716 178	501 445	695 965	480 046
	Sum finansposter		

Note 6 Skatt

	Mor		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Årets skattekostnad fremkommer slik:				
Betalbar skatt av årets resultat	368	235	368	235
For mye/lite avsatt skatt tidligere år	0	0	0	0
Endring i utsatt skatt	0	0	0	0
Sum skattekostnad	368	235	368	235
Beregning av årets grunnlag for betalbar skatt				
Resultat før skattekostnad for skattepliktige selskaper/avdelinger*	1 972	10 712	17 328	18 670
Permanente forskjeller	14	-150	13	-146
Korrigerings av tidligere års feil	0	0	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-312	1 004	-5 767	-4 008
Avskåret rentefradrag	0	0	0	0
Benyttet underskudd til fremføring	0	-10 496	-9 900	-13 446
Sum årets grunnlag for betalbar skatt	1 674	1 070	1 674	1 070

*) Består av resultat før skatt fra NHO Eiendom AS, NHO Eiendomsdrift AS og servicedelen av Næringslivets Hovedorganisasjon.

Oversikt over midlertidige forskjeller	2021	2020	2021	2020
Anleggsmidler	63	432	83 295	77 203
Omløpsmidler	-763	-440	-763	-1 308
Underskudd til fremføring	0	-10 496	-329 346	-338 760
Avskåret rentefradrag til fremføring	0	0	-4 210	-4 210
Sum midlertidige forskjeller	-700	-10 504	-251 024	-267 075
Utsatt skattefordel	-154	-2 311	-55 225	0
Ikke balanseført utsatt skattefordel	154	2 311	55 225	0
Balanseført utsatt skattefordel	0	0	0	0
Sum utsatt skattefordel	0	0	0	0

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke er sannsynlig at den skattemessige delen av konsernet vil ha tilstrekkelig overskudd til å utnytte fordelene fra det fremførbare underskuddet de nærmeste årene.

Note 7 Egenkapital

	Mor		Datterselskaper				Konsern
	Konflikt-fondet	NHO	NHO Eiendom AS	NHO Møtesenter AS	NHO Eiendoms-drift AS	Elimineringer	SUM
Pr 01.01.	7 914 940	579 639	198 641	5 766	89	-251 246	8 447 830
Fusjon				-5 766	5 766	0	0
Årets resultat	766 986	14 125	15 841	0	-379	-107	796 466
Pr 31.12.	8 681 926	593 764	214 482	0	5 476	-251 353	9 244 296

Note 8 Pantstillelser og gjeld

	31.12.2021	31.12.2020
Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier		
Pantelån, Nordea Bank Norge ASA	325 000	400 000
Sum	325 000	400 000
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler		
Faste eiendommer	504 272	512 830
Sum	504 272	512 830

Konsernet har tre pantelån med Nordea Bank Norge ASA på totalt TNOK 325 000 hvorav TNOK 300 000 er sikret igjennom renteswapavtaler

Rentetype	Forfall	Beløp
Variabel rente	2028	25 000
Renteswapavtale (bytter fastrente mot flytende rente)	2034	100 000
Renteswapavtale (bytter fastrente mot flytende rente)	2036	200 000

Verdiendring på sikringsinstrumentet regnskapsføres ikke før sikringsinstrumentet realiseres og sikringsobjektet balanseføres til den verdi som reflekterer effekten av sikringen. Ikke regnskapsført virkelig verdi på rentesikringsavtalene pr. 31.12.2021 er negativ med 106 millioner kroner.

Det er stilt følgende sikkerhet for pantelånene i Nordea Bank Norge ASA:

1. prioritets pantobligasjon pålydende TNOK 825 000 i Middelthunsgt 27 (gnr 215 Bnr 233)
1. prioritets pantobligasjon pålydende TNOK 825 000 i Essendropsgate 6 (gnr 37 bnr 285)

Note 9 Aksjer i datterselskap

Selskap	Eier	Eierandel	Kommune	Balanseført verdi	Egenkapital	Årets resultat
NHO Eiendom AS	Konfliktfondet	100 %	Oslo	250 000	214 482	15 841
NHO Eiendomsdrift AS	NHO Eiendom AS	100 %	Oslo	1 100	5 476	-379
Hordfast AS	NHO	67 %	Bergen	0	-168	-374

Det er merverdier knyttet til eiendom i NHO Eiendom AS og det anses derfor ikke å være grunnlag for å nedskrive verdien på aksjene.

Datterselskapene NHO Eiendomsdrift AS og NHO Møtesenter AS fusjonerte i 2021. NHO Eiendomsdrift AS er overtakende selskap, det er ikke utstedt vederlag og fusjonen er gjennomført med regnskapsmessig kontinuitet.

Det konsoliderte regnskapet inkluderer ikke datterselskapet Hordfast AS siden selskapet ikke har betydning for konsernets stilling og resultat.

Note 10 Kundefordringer

Mor		Konsern	
2021	2020	2021	2020
17 910	19 224	19 646	20 246
-1 923	-3 322	-1 923	-3 322
15 987	15 902	17 723	16 924

Note 11 Investeringer

	Konsern			
	2021		2020	
Omløpsmidler	Kostpris	Markedsverdi	Kostpris	Markedsverdi
Markedsbaserte aksjer	1 130 067	1 752 443	1 312 437	1 719 210
Utenlandske aksjefond	999 030	2 287 721	1 052 675	2 056 115
Markedsbaserte obligasjoner	3 716 823	3 708 309	2 968 517	2 988 875
Utenlandske obligasjoner	881 527	938 241	860 678	915 671
Obligasjoner	99 927	99 920	114 997	115 025
Sum markedsbaserte verdipapirer	6 827 374	8 786 634	6 309 303	7 794 896
Andre finansielle investeringer		59 956		93 755
Sum investeringer	6 827 374	8 846 590	6 309 303	7 888 652

Virkelig verdi av børssnoterte investeringer er basert på gjeldende salgskurs. Finansielle instrumenter som måles til virkelig verdi, verdsettes på daglig basis. Direkte observerbare priser i markedet brukes i så stor utstrekning som mulig.

NHOs Konsernpensjonskasse kan ved behov benytte seg av egenkapitalinnskudd fra Næringslivets Hovedorganisasjon på inntil MNOK 50.

Note 12 Bankinnskudd

Mor		Konsern		
2021	2020	2021	2020	
236 762	498 379	Frie bankinnskudd	280 740	592 748
12 477	12 407	Bundet på skattetrekkonto	12 719	12 715
249 239	510 786	Sum bankinnskudd, kontanter ol	293 458	605 464

Note 13 Annen kortsiktig gjeld

Mor		Konsern		
2021	2020	2021	2020	
24 402	25 174	Feriepenger	24 752	25 694
6 902	17 679	Lønnsforpliktelser med forfall neste regnskapsår	6 902	17 679
41 826	98 241	Påløpte kostnader	46 430	103 367
73 129	141 094	Sum annen kortsiktig gjeld	78 084	146 740

Note 14 Pensjonsforpliktelser

Innskuddsordning

Næringslivets Hovedorganisasjon er forpliktet til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foreningens pensjonsordninger oppfyller lovens krav. Ansatte trer inn i ordningen fra og med ansettelsesdato. For den innskuddsbaserte pensjonsordningen er kostnaden lik periodens innskudd for de ansattes årlige pensjonssparing.

Sparesatser:

Lønn under 1 G intet innskudd

Lønn mellom 1 G og 12 G 6 % av lønn

Lønn mellom 7,1 G og 12 G 10 % av lønn

(G=grunnbeløpet i folketrygden)

Generelt om NHOs pensjonskostnader:

Kostnadsført innskudd utgjorde TNOK 18 048 og TNOK 18.370 i henholdsvis 2021 og 2020. NHO har innskuddsbasert alderspensjonsordning over drift for lønn over 12 G (16 % sparing). Den opptjente saldoen korrigeres hvert år i samsvar med verdiutviklingen av innskuddspensjon under 12 G. Det er avsatt TNOK 18 550 for denne ordningen.

Note 15 Nærstående parter

Omsetning til nærstående selskap faktureres til ordinær pris.

Selger	Kjøper	Andel av total omsetning
NHO Eiendomsdrift AS	Næringslivets Hovedorganisasjon	21 %
NHO Eiendomsdrift AS	NHO Eiendom AS	6 %
NHO Eiendom AS	Næringslivets Hovedorganisasjon	24 %
NHO Eiendom AS	NHO Eiendomsdrift AS	11 %

NHO Eiendom AS har lånt ut TNOK 5 000 til datterselskapet NHO Eiendomsdrift AS. Gjeldende rentesats for 2021 er NIBOR 1 måned + 1,30 % margin.

Note 16 Finansiell risiko**Finansiell risiko**

Finansiell risiko er knyttet til investeringer i aksjer, aksjefond og rentebærende verdipapirer. De aktuelle investeringsalternativene for finansforvaltningen er aksjer, obligasjoner, alternative investeringer, bankinnskudd og eiendom. Innenfor de ulike aktivaklassene vil det være forskjellige plasseringsalternativer. Styret setter retningslinjene for kapitalforvaltningen og hvilken risikobegrensning som gjelder. Den finansielle risikoen omfatter markeds-, rente-, kreditt-, valuta- og likviditetsrisiko. Finansplanen setter rammer for den løpende risikotagningen.

Markedsrisiko

Konsernet er utsatt for tap som skyldes endringer i observerbare markedsvariabler som renter og verdipapirkurser. Den samlede markedsrisikoen på foreningens investeringsplasseringer vurderes som akseptabel.

Renterisiko

Konsernet er eksponert mot endringer i rentenivået for midler plassert i penge- og obligasjonsmarkedet. Ved generelle endringer i rentenivået vil i tillegg verdien av selskapsinvesteringer kunne påvirkes ved at prisen på risiko endres. Den samlede renterisiko vurderes som lav.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for finansielle tap dersom en motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser. Kredittrisiko oppstår normalt ved at foreningen investerer i verdipapirer. Kredittrisikoen knyttet til investeringer betraktes som begrenset i og med at det i hovedsak investeres i likvide verdipapirer med god kredittverdighet.

Valutarisiko

Valutarisiko består av risikoen for tap når valutakursene endres. Investeringer i utenlandske verdipapirer medfører i utgangspunktet valutarisiko. Deler av investeringsporteføljen valutasikres. Investeringer i utenlandske obligasjoner valutasikres fullt. Investeringer i utenlandske aksjer valutasikres delvis. Renteavkastningen valutasikres ikke. Mindre eksponeringer sikres vanligvis ikke.

Likviditetsrisiko

Når det er uro i markedene er det stort sett i de mest risikable delene av verdemarkedene likviditeten tørker opp. Dette gjelder blant annet høyrenteobligasjoner og aksjer i mindre selskaper. Foreningen har svært lite investeringer i slike verdipapirer. Generelt vurderes likviditetsrisikoen som lav. Plasseringene ansees å være tilstrekkelig likvid.

Til generalforsamlingen i Næringslivets Hovedorganisasjon

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Næringslivets Hovedorganisasjons årsregnskap, som består av:

- organisasjonens regnskap, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter,
- gir det medfølgende regnskapet for organisasjonen et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Næringslivets Hovedorganisasjon per 31. desember 2021 og av organisasjonens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Næringslivets Hovedorganisasjon per 31. desember 2021 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Oslo, 5. april 2022

PricewaterhouseCoopers AS

Marius Thorsrud
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Revisjonsberetning

Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Thorsrud, Marius	BANKID_MOBILE	2022-04-06 09:44

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.